

LE TEMPS

Ne peut être vendu séparément

VENDREDI 28 AVRIL 2017

Spécial avocats

CLASSEMENT Quelque 6500 professionnels du droit désignent les meilleurs de leurs confrères dans chaque spécialité. «Le Temps» publie les résultats de cette enquête exclusive, en partenariat avec «Bilanz»

AVANT-PROPOS

Des algorithmes prédisent l'issue des jugements

TECHNOLOGIE La justice prédictive se prépare à envahir le monde juridique. En Suisse, on espère pouvoir anticiper les litiges contractuels en automatisant leur lecture

Nous sommes en l'an 2054. La société est parvenue à éradiquer le crime grâce à la mise en place – par le Ministère de justice – d'un programme permettant d'anticiper la tenue d'un meurtre et d'arrêter les présumés avant même qu'ils ne passent à l'acte. Cette «justice prédictive» imaginée par le romancier Philip K. Dick – et portée à l'écran dans le film *Minority Report* – tient encore de la science-fiction. Mais, comme souvent, les romans d'anticipation se font peu à peu rattraper par la réalité.

L'exploitation du big data offre déjà un aperçu de ce que pourrait être la justice de demain. Dans plusieurs juridictions des Etats-Unis, la police travaille avec des spécialistes de l'analyse de données afin de prédire dans quels lieux et à quels moments les crimes ont le plus de probabilité d'être perpétrés (*predic-*

tive policing). Si le système a permis de rationaliser le déploiement des patrouilles policières, il a été vivement critiqué par les associations pour les droits civiques qui y voient une stigmatisation de certaines communautés.

Un «Google du droit» pour les litiges

Mais la dernière innovation vient du secteur judiciaire. On la doit à des sites web français comme Predictice (encore en version bêta) qui ne propose rien de moins que d'anticiper les décisions de justice. Plongeant ses algorithmes dans les millions de documents qui composent la jurisprudence, cette plateforme établit des probabilités quant à la recevabilité des arguments utilisés et évalue même le montant des éventuelles indemnités.

Pour les tenants de la justice 2.0, ces «Google du droit» font gagner du temps et de l'argent en permettant aux avocats de définir l'angle d'attaque le plus efficace dans un litige. A plus forte raison que l'abonnement à la plateforme de Predictice coûte 159 euros. Mais cette transformation numérique présenterait aussi l'avantage d'éviter certaines procé-

dures – on peut imaginer que les deux parties vont opter pour transiger si les chances de l'emporter ne sont que de 50%.

Une cinquantaine de projets helvétiques

Rien de tel en Suisse, où la jurisprudence était jusqu'à présent plus accessible qu'en France. Créée en 1988, la banque de données juridiques Swisslex propose un catalogue de 515000 arrêts et revues spécialisées disponibles en ligne moyennant un abonnement.

Mais la fragmentation (linguistique et cantonale) du marché suisse limite aussi le potentiel de la Suisse en matière de LegalTech. «Ces programmes de «justice prédictive» restent complètement dépendants de la législation nationale et ne peuvent pas être exportés à l'étranger. Or, quand on développe des logiciels en Suisse, on cherche en général à les vendre également à l'international», raisonne Antoine Verdon, président de la Swiss LegalTech, une association qui cartographie les projets liés aux technologies juridiques – actuellement une cinquantaine dans toute la Suisse.

Une app qui lit les contrats

Parmi eux, celui d'un groupe de jeunes start-upers zurichois. En cours d'élaboration, leur logiciel «d'analyse prédictive de contrats» – en langue allemande – doit permettre de déceler de manière automatique les clauses présentant de hauts potentiels de litige. Le projet – qui se fonde sur des technologies d'apprentissage automatique du langage – n'en est encore qu'à ses débuts. «Mais nous espérons, à terme, pouvoir éviter aux départements juridiques des entreprises de devoir consulter manuellement des milliers de pages de contrats. Et leur permettre – grâce à l'intelligence artificielle – de se concentrer sur des activités à plus forte valeur ajoutée», explique David Alain Bloch, jeune avocat zurichois de 33 ans.

La technologie pourrait aussi être étendue à l'ensemble des consommateurs qui signent – depuis l'avènement des applications numériques – une quantité innombrable de contrats. «Des chercheurs de l'Université Carnegie Mellon ont démontré que s'il fallait lire toutes les clauses des contrats que l'on accepte, on en aurait pour 76 jours par an de lecture non-stop», ironise Antoine Verdon. De quoi susciter l'intérêt du grand public pour les LegalTech. ■

ADRIA BUDRY CARBÓ
@AdriaBudry

Les parties transigeront sûrement si leurs chances de l'emporter ne sont que de 50%

Face à la numérisation du métier

SHELLENBERG WITTMER Le bureau de 252 collaborateurs, dont 42 associés, à Genève, Zurich et Singapour, subit une forte concurrence d'études étrangères. ●●● PAGE 2

Le géant à taille humaine

LENZ & STAHELIN Organisée par pôles de compétences et cultivant la méritocratie, la plus grosse étude de Suisse est une référence en matière de conseil dans le droit des affaires. ●●● PAGE 2

Le spécialiste du contentieux

BÄR & KARRER Avec une trentaine d'avocats à Genève, l'étude rivalise pourtant avec ses grandes concurrentes sur le terrain de la criminalité en col blanc. ●●● PAGE 2

2 Spécial avocats



Benjamin Borsodi du bureau d'avocats Schellenberg Wittmer à Genève. (DAVID WAGNIÈRES)

Face à la numérisation du métier et à la pression sur les coûts

SHELLENBERG WITTMER Le bureau, présent à Genève, Zurich et Singapour, a connu une forte croissance et compte aujourd'hui 250 collaborateurs, dont 42 associés. Actif dans plusieurs domaines, notamment dans le droit pénal économique, il subit une forte concurrence d'études frontalières allemandes

GHISLAINE BLOCH
@BlochGhislaine

Le contexte du fonds souverain malaisien 1MDB potentiellement pillé de plusieurs milliards de dollars, le groupe de construction géant Odebrecht dans le dossier Petrobras ou des hauts responsables impliqués dans l'affaire de corruption de la FIFA ont tous un point commun. Ils ont été défendus par le bureau d'avocat Schellenberg Wittmer.

Considérée comme l'une des meilleures études, selon le sondage Statista réalisé auprès de 6500 avocats en Suisse, celle-ci se distingue dans plusieurs domaines, notamment en matière de contentieux, en particulier de droit pénal économique, plus communément appelé «la criminalité en col blanc», mais également en fusions et acquisitions, en droit commercial, droit fiscal, droit bancaire et financier ou encore en matière d'arbitrage.

A Genève, à la rue des Alpes, à quelques pas du quartier des Pâquis, des portes vitrées s'ouvrent sur un hall épuré et contemporain. L'étude Schellenberg Wittmer occupe un immeuble entier, soit environ 4500 m². Le président du conseil d'administration, Benjamin Borsodi, qui porte le titre de managing partner, évoque la tradition historique du bureau en matière de contentieux économique. «Avant la fusion, il y a dix-sept ans, des deux bureaux d'avocats Schellenberg & Haissly et Brunshwig Wittmer, nous étions déjà passablement axés sur la résolution de litiges de droit des affaires», explique-t-il. Depuis ce rapprochement, le cabinet a connu une forte croissance et a doublé ses effectifs, une progression qui s'explique notamment par l'inflation de réglementations au fil du temps. Schellenberg Wittmer compte actuellement 252 collaborateurs, dont 110 à Genève, 140

à Zurich et 2 à Singapour. La moitié d'entre eux sont des avocats.

Un taux horaire atteignant jusqu'à 700 francs

A Genève, le bureau emploie une dizaine d'avocats stagiaires, triés sur le volet en fonction de leur cursus universitaire. «Les places sont déjà réservées jusqu'au début de 2019. Ceux-ci réalisent un stage de dix-huit mois et effectuent préalablement six mois d'école d'avocature, rappelle Benjamin Borsodi. Une fois leur brevet d'avocat obtenu, nous essayons de retenir les meilleurs d'entre eux en leur proposant un poste de collaborateur.» Les honoraires passent de 200 francs l'heure pour un stagiaire à 300, voire 400 francs pour un collaborateur. Après cinq à sept ans, certains d'entre eux ont la possibilité de devenir associé. Les taux horaires progressent alors à 500 ou 600 francs et peuvent même atteindre jusqu'à 700 francs l'heure. «Mais l'étude a des frais substantiels à couvrir, comme n'importe quelle entreprise, à savoir des salaires à verser, des loyers à payer, etc.», rappelle Benjamin Borsodi.

Chaque avocat doit facturer au minimum six heures et demie de travail par jour aux clients

Schellenberg Wittmer, constituée en société anonyme, appartient à ses 42 associés, parmi lesquels on trouve seulement trois avocates associées. «De plus en plus de bureaux d'avocats de taille moyenne ou importante choisissent la forme d'une société anonyme, ce qui offre plus de flexibilité.» En matière de rémunération, l'étude a choisi le modèle intégré. Il s'agit en quelque sorte d'un pot commun dans lequel chacun met l'ensemble des revenus avant d'appliquer une répartition des charges selon l'ancienneté ou d'autres critères. Mais il y a aussi des objectifs à atteindre pour les

avocats. «Chacun doit produire une activité correspondant à environ un minimum de six heures et demie par jour de travail facturé aux clients, soit un total de 1400 à 1450 heures par année. Cela représente des grosses journées aussi passionnantes qu'intenses», estime Benjamin Borsodi.

Risque de conflits d'intérêts

Quels sont actuellement les principaux défis à relever dans le métier? S'agit-il de la mue numérique qui touche petit à petit aussi le secteur juridique, à l'exemple de plateformes qui permettent de demander des devis directement à des experts juridiques ou fiscaux ou même de se passer d'avocat? «Aux Etats-Unis, des logiciels d'intelligence artificielle permettent déjà de faire des recherches juridiques et de trouver beaucoup plus rapidement des décisions de jurisprudence pour estimer les chances de succès d'un procès. Tout se numérise et il faut s'y préparer», note Benjamin Borsodi dont l'une des préoccupations est le risque de conflits d'intérêts rencontrés quotidiennement. «Lorsqu'un nouveau client nous approche, nous vérifions dans notre base de données et auprès de nos associés et collaborateurs, systématiquement et dans les 24 heures, un éventuel dossier préexistant. Pour éviter tout conflit d'intérêts, nous devons renoncer régulièrement à des dossiers intéressants», concède Benjamin Borsodi qui n'hésite pas, dès lors, à conseiller un bureau concurrent. «Nous suivons scrupuleusement les autres études d'avocats mais il n'y a pas de concurrence féroce entre nous», précise-t-il.

L'autre difficulté que relève le managing partner de Schellenberg Wittmer et la pression de plus en plus marquée des clients sur les honoraires, eux-mêmes soumis à une pression sur les coûts. «Dans certains domaines, nous faisons face à une demande croissante de tarifs forfaitaires ou de rabais. A cet égard, il y a une pression qu'on ne connaissait pas il y a dix ou quinze ans. Le bureau de Zurich subit notamment une forte concurrence d'études frontalières allemandes qui n'hésitent pas à brader les honoraires pour obtenir des mandats où le droit suisse n'est pas primordial.»

Le géant à taille humaine

LENZ & STAEHELIN Avec plus de 200 avocats entre Genève, Zurich et Lausanne, Lenz & Staehelin est la plus grosse étude de Suisse. Organisé par pôles de compétences et cultivant la méritocratie, ce petit empire est une référence en matière de conseil dans le droit des affaires

ALEXIS FAVRE
@alexisfavre

Le conseil aux banques suisses, prises dans la nasse du programme américain? C'étaient eux. La vente de la régie Broliet au groupe Foncia? Encore eux. Le rachat des activités de Coutts par l'UBP? L'impossible reprise de Sika par Saint-Gobain? Toujours eux. Droit bancaire et financier, conseil fiscal, arbitrage, fusions et acquisitions: de la Goldküste aux rives du Léman, Lenz & Staehelin fait partie des quelques noms incontournables du monde helvétique des affaires. Et pour cause: avec plus de 200 praticiens entre Genève, Zurich et Lausanne, l'étude d'avocats est la plus grosse du pays.

Née en 1991 de la fusion de deux études respectivement fondées en 1917 à Zurich par Conrad Staehelin et en 1951 à Genève par Raoul Lenz, Lenz & Staehelin chasse sur les mêmes terres que ses quelques grands concurrents nationaux: Schellenberg Wittmer, Bär & Karrer, Homburger. Avec cette particularité, relève Jean-Blaise Eckert, associé genevois à la tête du pôle fiscal de l'étude: «Nous avons une présence identique à Genève et à Zurich», là où les autres grands sont plus développés outre-Sarine.

«Lenz & Staehelin est une fusée, ose Jean-Blaise Eckert. A la fois rapide, multitâche et intégrée, dans laquelle chaque étage a son rôle à jouer.» Ces différents étages étant, sur le modèle anglo-saxon, autant de départements, ou *practice groups*, bien fournis: une vingtaine de collaborateurs pour le département fiscal, quelque 35

pour le groupe banque et finance, etc. «Ils ont tous les gros clients, en particulier dans le domaine bancaire et financier et dans celui des fusions et acquisitions, avance un ancien du groupe. Mais ils font largement plus de conseil que de contentieux. Ce ne sont pas, par exemple, les spécialistes du pénal économique. Même s'ils en font forcément.»

Sur le modèle anglo-saxon toujours, l'étude fonctionne, en matière de rémunération, sur un modèle intégré: les revenus sont mis en commun et distribués aux associés de manière prédéfinie, notamment sur la base de l'ancienneté. Le modèle tranche avec celui de plus petites études, où règne le principe dit du *eat what you kill*, qui favorise les individualités, chacun des associés se voyant allouer la part de revenus imputables à «ses» clients. Pourtant, contrairement à d'autres études qui, en grandissant, ont opté pour le régime de la société anonyme ou de la Sàrl, Lenz & Staehelin a conservé sa forme juridique de société de personnes.

L'étude est surnommée «Lénine et Staline» car tout y est dirigé pour fonctionner comme un collectif

En dehors des quelques vedettes du groupe qui attirent les clients sur leur seul nom personnel – à Genève, Shelby du Pasquier ou François Reyroux en droit bancaire et financier, Jean-Blaise Eckert en droit fiscal, ou encore Andreas von Planta et Jacques Iffland en droit



Jean-Blaise Eckert, avocat chez Lenz & Staehelin. (DR)

des sociétés – les clients de Lenz & Staehelin s'adressent davantage à une enseigne qui se veut solide, cohérente et performante. Les initiales de l'étude, L&S, lui ont même valu un surnom éloquent, souffle l'un de ses membres: «Lénine et Staline! Parce que sans être un *sweatshop* (un atelier de misère, ndr), nous sommes une étude où tout est dirigé vers l'efficacité, le conseil et la réactivité. Une étude qui fonctionne comme un collectif.»

Le pendant de cette logique étant une certaine culture interne de la méritocratie. «Tous ceux qui rentrent chez nous peuvent espérer devenir associé», promet Shelby du Pasquier. Et ceux qui n'y parviennent pas volent en général vers d'autres cieux. Une dynamique qui a, elle aussi, son petit sobriquet anglo-saxon: *up, or out* (on monte, ou on s'en va). «Chez Lenz, on devient associé sur la base d'une performance technique, confirme l'ancien collaborateur cité plus haut. Pas nécessairement parce qu'on ramène des clients.»

Méritocratie, modèle intégré, compétence technique: autant de caractéristiques qui, à entendre Shelby du Pasquier, ne feraient pas pour autant de Lenz & Staehelin un monstre froid et impersonnel: «J'ai connu l'époque d'avant la fusion, avec une vingtaine d'avocats, alors que nous sommes aujourd'hui plus de 200. Un certain esprit de famille demeure, nous ne sommes pas une usine.»

Le spécialiste du contentieux

BÄR & KARRER Avec une trentaine d'avocats à Genève, l'étude rivalise pourtant avec ses grandes concurrentes sur le terrain de la criminalité en col blanc

SÉBASTIEN RUCHE
@sebruch

Madoff, FIFA, Petrobras et plus récemment 1MDB ou Addax: Bär & Karrer a été très présente dans les grands dossiers de criminalité en col blanc des dernières années. C'est sur le terrain du contentieux que la petite étude genevoise – une trentaine d'avocats – rivalise avec les grands cabinets de la place. Sa spécialisation s'explique largement par des raisons historiques.

Créée en 1969 à Zurich et présente aussi à Zoug et à Lugano, l'étude a ouvert une antenne genevoise en 2000, sous l'impulsion de Christophe Buchwalder, Cédric Chapuis et Saverio Lembo. Diplômé de HEC Genève avant de bifurquer vers le droit, cet ancien de Lenz & Staehelin a au fil du temps étendu sa spécialité – la criminalité en col blanc – au sein de l'étude. Actuellement, quelque 25 avocat(e)s de l'étude située dans le quartier des banques sont actifs dans le contentieux.

Conséquence de cette forte présence dans le *white collar*, l'étude refuse beaucoup de mandats, explique Saverio Lembo: «Dans l'affaire Madoff, nous avons assuré la défense de l'ancien patron d'Optimal, Manuel Echeverria. En conséquence, nous avons choisi

de ne pas représenter simultanément des clients bancaires victimes de la fraude. Au-delà du conflit d'intérêts, c'était une question de crédibilité vis-à-vis des magistrats, puisque nous avions soutenu la thèse d'une fraude que personne n'avait vu venir dans le dossier Optimal.»

L'activité d'arbitrage connaît une phase de développement, depuis le recrutement en janvier dernier de Pierre-Yves Gunter, l'une des références suisses en la matière. Deux autres spécialistes de l'arbitrage, Alexandra Johnson et Aurélie Conrad Hari, également spécialisée dans le contentieux judiciaire civil, sont devenues associées à cette occasion.

L'étude mise généralement sur le développement de jeunes avocats

Ce recrutement d'un professionnel très aguerri est une exception dans la pratique de l'étude, qui mise généralement sur le développement de jeunes avocats. A l'image d'Andrew Garbarski, spécialiste en droit pénal des affaires, nommé associé en 2014, après avoir effectué son stage sous la supervision de Saverio Lembo.

Pour Lembo, le barreau a aussi été un moyen de retrouver le



Saverio Lembo, avocat chez Bär & Karrer. (DR)

métier dont il rêvait à l'origine: footballeur professionnel. Ses prestations sous le maillot des juniors de Servette ne lui ont pas permis d'intégrer le haut niveau, il a néanmoins côtoyé l'élite du ballon rond en défendant l'UEFA contre le FC Sion, au début des années 2010.

Exclu de l'Europa League pour n'avoir pas respecté une interdiction de recruter, le club de Christian Constantin avait provisoirement obtenu des tribunaux étatiques d'être réintégré dans cette compétition européenne. Jusqu'à ce que le Tribunal arbitral du sport ne tranche définitivement en faveur de la fédération européenne.

Son président d'alors, Michel Platini, avait remercié l'avocat genevois en lui offrant un maillot de la Juventus, son équipe préférée, dédié par tous les joueurs de l'époque. L'objet, qui trône fièrement sur les murs de son bureau, marque le sommet de la carrière footballistique de Saverio Lembo.



Your business is
our expertise.
We see your business
the way you see it.

Une présence dynamique sur le marché – comptant plus de 160 avocats et experts fiscaux exerçant dans les principaux centres économiques du pays, **Walder Wyss** est l'une des plus importantes études d'avocats suisses de droit des affaires. Une croissance continue, une intégration complète de nos équipes et une compétence internationalement reconnue contribuent à notre succès dans tous nos domaines d'activité.

walderwyss avocats

4 Spécial avocats

Une «peer review» basée sur les réponses de 6500 avocats

MÉTHODOLOGIE L'institut d'études allemand Statista a effectué un sondage auprès de 6500 avocats actifs en Suisse, en leur demandant de citer les meilleurs professionnels dans plusieurs catégories. Sur la base des 14 000 recommandations récoltées, cette «peer review» se traduit par un classement reposant sur un système d'étoiles (les études créditées de 5 étoiles étant les mieux classées du pays). «Le Temps» a décidé de mentionner les études ayant au moins 4 étoiles, et de mettre un coup de projecteur sur trois études très présentes en Suisse romande et qui figurent parmi les meilleures dans de nombreuses disciplines

CATÉGORIE/SPECIALISATION			
Nom de l'entreprise	site internet	localisation	note

***** particulièrement fréquemment recommandée par des collègues et des clients

**** souvent recommandée par des collègues et des clients

DROIT DES CONTRATS (GÉNÉRAL)

Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Tavernier Tschanz	taverniertschanz.com	Genève	****
Barandun von Graffenried	bvgag.ch	Altendorf, Berne, Zurich	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
Pestalozzi Attorneys at Law	pestalozzilaw.com	Genève, Zurich	****
Oberson Abels	obersonabels.com	Genève, Lausanne, Neuchâtel, Sion	****
Wenger & Vieli	wengervieli.ch	Zoug, Zurich	****
Sulmoni & Félix	sflegal.ch	Genève	****
Lalive	lalive.ch	Genève, Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****

DROIT DU TRAVAIL (EMPLOYEURS)

Blesi & Papa	blesi-papa.ch	Zurich	*****
Streff von Kaenel	streiffvonkaenel.ch	Wetzikon	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Burckhardt	burckhardtlaw.com	Arlshheim, Bâle	****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	****
CBWM & Associés	cbwm.ch	Lausanne	****
BianchiSchwald	bianchischwald.ch	Berne, Genève, Lausanne, Zurich	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Etude Schneider Troillet	schneider-troillet.ch	Genève	****
Homburger	homburger.ch	Zurich	****
Gremper & Partner	gremper-partner.ch	Bâle	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Fellmann Tschümperlin Lötscher	fellmann-partner.com	Emmenbrücke, Lucerne	****
OHER & Associés	oher.ch	Genève	****
Aubert Neyroud & Stückelberg	ibilex.ch	Genève	****
Markarian Avocat	markarian-avocat.ch	Genève	****

DROIT DU TRAVAIL (SALARIÉS)

Blesi & Papa	blesi-papa.ch	Zurich	*****
Streff von Kaenel	streiffvonkaenel.ch	Wetzikon	*****
Waeber Membrez Bruchez Maugué	wmbavocats.ch	Genève	*****
OHER & Associés	oher.ch	Genève	****
Chanson Wille Rechtsanwältin	bodmerstrasse.ch	Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Etude Schneider Troillet	schneider-troillet.ch	Genève	****
Gremper & Partner	gremper-partner.ch	Bâle	****

Markarian Avocat	markarian-avocat.ch	Genève	****
Sulmoni & Félix	sflegal.ch	Genève	****
Fellmann Tschümperlin Lötscher	fellmann-partner.com	Emmenbrücke, Lucerne	****
Farner Wagner Eichin Anwälte für Arbeitsrecht	fwe-law.ch	Zurich	****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	****
LHA avocats au barreau de Genève	lha.ch	Genève	****
Vecchio Avocats	v-avocats.ch	Genève	****
Bürgi Nägeli Rechtsanwältin	bnlawyers.ch	Zurich	****
Altenburger legal + tax	altenburger.ch	Genève, Küsnacht-Zurich, Lugano	****
Spahni Stein Rechtsanwältin	lawbiz.ch	Zurich	****
MBLD Associés	mblld.ch	Carouge (Genève)	****
CBWM & Associés	cbwm.ch	Lausanne	****

DROIT BANCAIRE ET DES MARCHÉS DE CAPITALUX

Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Oberson Abels	obersonabels.com	Genève, Lausanne, Neuchâtel, Sion	****
Poncet Turrettini	etude-ptan.ch	Genève	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
ABR Attorneys at Law	abrlegal.ch	Genève	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
BianchiSchwald	bianchischwald.ch	Berne, Genève, Lausanne, Zurich	****
Wenger & Vieli	wengervieli.ch	Zoug, Zurich	****
Borel & Barbey	borel-barbey.com	Genève	****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Altenburger legal + tax	altenburger.ch	Genève, Küsnacht-Zurich, Lugano	****
Pestalozzi Attorneys at Law	pestalozzilaw.com	Genève, Zurich	****

DROIT DE LA CONSTRUCTION ET DE L'AMÉNAGEMENT

Baur Hürlimann	bhlaw.ch	Baden, Zurich	*****
Neovius	neovius.ch	Bâle	*****
Wolfer & Frey Rechtsanwältin	wolfer-frey.ch	Zurich	*****
Poncet Turrettini	etude-ptan.ch	Genève	*****
Siegrist & Lazzarotto, lawyers in Geneva	siegrist-lazzarotto.ch	Genève	*****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	*****
Dr. Felix Huber Rechtsanwältin	hra.ch	Zurich	*****
Gfeller Budliger Kunz Rechtsanwältin	gbk-law.ch	Zurich	*****
CBWM & Associés	cbwm.ch	Lausanne	****
Wenger Plattner	wenger-plattner.ch	Bâle, Berne, Genève, Zurich	****
100 Rhône Avocats	100rhoneavocats.ch	Genève, Sion	****
Reetz Sohm Rechtsanwältin	reetz-sohm.ch	Küsnacht	****
A M T Rechtsanwältin	amt-rechtsanwaelte.ch	Zurich	****
Bonnard Lawson	ilf.ch	Genève, Lausanne	****
Ming Halpérin Burger Inaudi	avocats.ch	Genève	****
Banna & Quinodoz	bqavocats.ch	Genève	****
Tschudi Thaler Rechtsanwältin	ttlegal.ch	Zurich	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	****
SwissLegal	swisslegal.ch	Aarau, Bâle, Berne, Coire, Olten, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****

COMPLIANCE

Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Oberson Abels	obersonabels.com	Genève, Lausanne, Neuchâtel, Sion	*****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	*****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Lalive	lalive.ch	Genève, Zurich	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Poncet Turrettini	etude-ptan.ch	Genève	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
Mark Livschitz	livschitz.ch	Zurich	****
MME Legal Tax Compliance	mme.ch	Zoug, Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
Pestalozzi Attorneys at Law	pestalozzilaw.com	Genève, Zurich	****
Altenburger legal + tax	altenburger.ch	Genève, Küsnacht-Zurich, Lugano	****
Prager Dreifuss	prager-dreifuss.com	Berne, Zurich	****

DROIT DE LA FAMILLE ET DU MARIAGE

Etude de Me Anne Reiser	reiser-anne.ch	Genève	*****
Trachsel Bortolani Partner Rechtsanwälte & Mediatoren	trigondorf.ch	Zurich	*****
Jordan & Kulik	jklex.ch	Genève	*****
BRS Avocats	brsavocats.ch	Genève	*****
Borel & Barbey	borel-barbey.com	Genève	*****
Dietrich Greuter Wunder Advokatur Notariat Mediation	advokaturnotariat.com	Bâle	*****
Bürgi Nägeli Rechtsanwälte	bnlawyers.ch	Zurich	****
Janiak, Freivogel, Schweighauser, von Wartburg, Aeschlimann, Maier und Horni Advokatur + Mediation	advokaturbuero-bl.ch	Binningen	****
Hodel Frei & Partner	hodel-frei.ch	Zoug	****
Hohler Tröhler Heim Rechtsanwälte	hth.ch	Zurich	****
Zellweger & Locca	zellwegerlocca.ch	Genève	****
Hodgskin Rechtsanwälte	toedistrasse.ch	Zurich	****
Herzer Rechtsanwälte	herzerpartner.ch	Zurich	****
Bory & Associés, Avocats	verslaw.ch	Genève	****
Dolder Züst Rechtsanwälte	dolderzuest.ch	Saint-Gall	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Langner Arndt Rechtsanwälte	langnerarndt.ch	Zurich	****
Liatowitsch & Partner	liatowitsch.ch	Bâle	****
Etude Broto-Anghelopoulo et Crisante	ge-avocats.com	Genève	****
LHA avocats au barreau de Genève	lha.ch	Genève	****

DROIT ENVIRONNEMENTAL ET DE L'ÉNERGIE

Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Badertscher Rechtsanwälte	b-legal.ch	Zoug, Zurich	*****
Baur Hürliemann	bhlaw.ch	Baden, Zurich	****

BMG Avocats	bmglaw.ch	Genève, Lausanne	****
ettlersuter Rechtsanwälte	ettlersuter.ch	Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Homburger	homburger.ch	Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
BianchiSchwald	bianchischwald.ch	Berne, Genève, Lausanne, Zurich	****
Ecosens	ecosens.ch	Fribourg, Wallisellen (Zurich)	****
Vincenz & Partner	vincenzpartner.ch	Coire	****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	****
Lalive	lalive.ch	Genève, Zurich	****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
SwissLegal	swisslegal.ch	Aarau, Bâle, Berne, Coire, Olten, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Lexpartners.MCS	lexpartners.ch	Bâle, Binningen, Muttens, Rheinfelden	****

DROIT SUCCESSORAL

Strazzer Zeiter Rechtsanwälte	szlaw.ch	Zurich	*****
MCE Avocats	mcelegal.ch	Fribourg, Lausanne, Locarno, Martigny, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	*****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	*****
Python	pplex.ch	Berne, Genève, Pully/Lausanne, Sion, Zoug	****
Dietrich Greuter Wunder Advokatur Notariat Mediation	advokaturnotariat.com	Bâle	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Bracher Spieler Schönberg Eitel Rechtsteiner Rechtsanwälte und Notare	bracheranwaelte.ch	Balsthal, Soleure	****

PUBLICITÉ

**At Your Side,
Looking Ahead**

Schellenberg Wittmer Ltd is one of the leading business law firms in Switzerland. Over 140 lawyers in Zurich and Geneva provide comprehensive legal services to domestic and international clients in all aspects of business law, and in Singapore through our affiliate Schellenberg Wittmer Pte Ltd.

www.swlegal.ch

SWISS LAW FIRM OF THE YEAR 2016
WHO'S WHO LEGAL
WXL

Banking and Finance – Business Aviation – Capital Markets – Competition and Antitrust – Construction – Corporate and Commercial – Dispute Resolution – Employment – Information and Communication Technology – Insurance – Intellectual Property – Internal Corporate Investigations – International Arbitration – Life Sciences – Mergers & Acquisitions, Private Equity and Venture Capital – Private Clients and Estates – Real Estate – Restructuring and Insolvency – Sports, Art and Entertainment – Taxation – Trade and Transport – White-Collar Crime and Compliance

Zurich – Geneva – Singapore

SHELLENBERG
WITTMER

6 Spécial avocats

Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Gross & Associés Avocats	gross-law.ch	Lausanne	****
Borel & Barbey	borel-barbey.com	Genève	****
Charles Russell Speechlys	charlesrussellspeechlys.com	Genève, Zurich	****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	****
Staiger Rechtsanwälte	staiger.law	Zurich	****
Freymond, Tschumy & Associés	grand-chene.ch	Lausanne, Vevey	****

FUSIONS ET ACQUISITIONS (M&A)

Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	*****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Jacquemoud Stanislas	jslegal.ch	Genève	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Tavernier Tschanz	tavernierschanz.com	Genève	****
Oberson Abels	obersonabels.com	Genève, Lausanne, Neuchâtel, Sion	****
Wenger & Vieli	wengervieli.ch	Zoug, Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
Pestalozzi Attorneys at Law	pestalozzilaw.com	Genève, Zurich	****
BianchiSchwald	bianchischwald.ch	Berne, Genève, Lausanne, Zurich	****
ABR Attorneys at Law	abrlegal.ch	Genève	****

DROIT DES SOCIÉTÉS

Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	*****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Oberson Abels	obersonabels.com	Genève, Lausanne, Neuchâtel, Sion	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Wenger & Vieli	wengervieli.ch	Zoug, Zurich	****
Pestalozzi Attorneys at Law	pestalozzilaw.com	Genève, Zurich	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Tavernier Tschanz	tavernierschanz.com	Genève	****
Jacquemoud Stanislas	jslegal.ch	Genève	****
Barandun von Graffenried	bvgag.ch	Altendorf, Berne, Zurich	****
ABR Attorneys at Law	abrlegal.ch	Genève	****
Böckli Bühler Partner	boeckli-buehler.ch	Bâle	****

DROIT DE LA SANTÉ ET RÉGLEMENTATION

Ducor Law / Health & Technology	-	Genève	*****
Poledna RC	poledna.legal	Bâle, Zurich	*****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	*****
Wenger & Vieli	wengervieli.ch	Zoug, Zurich	*****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	*****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	*****
LHA avocats au barreau de Genève	lha.ch	Genève	*****
Jacquemoud Stanislas	jslegal.ch	Genève	*****
Odile Pelet	pelet.ch	Lausanne	****
Pharmalex	pharmalex.ch	Berne	****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	****
Rodondi Joye avocats	rodondi-joye.ch	Lausanne	****
Wenger Plattner	wenger-plattner.ch	Bâle, Berne, Genève, Zurich	****
Steinbrüchel Hüseyi Rechtsanwälte	steinlex.ch	Zurich	****
Gattiker Rechtsanwälte	gattiker-law.ch	Zurich	****
ME Advocat Rechtsanwälte	advocat.ch	Hérisau, St. Gallen	****
Homburger	homburger.ch	Zurich	****

RESPONSABILITÉ CIVILE

Schadenanwalt.ch	schadenanwalt.ch	Aarau, Bâle, Berne, Winterthur, Zoug, Zurich	*****
Fellmann Tschümperlin Lötscher	fellmann-partner.com	Emmenbrücke, Lucerne	*****
Chappuis Avocat	chappuislex.ch	Genève	*****
Rechtsanwälte Schmid Hofer	shanwaelte.ch	Bâle	*****
Poncet Turretini	etude-ptan.ch	Genève	*****

Indemnis Rechtsanwälte für Unfallopfer	indemnis.ch	Aarau, Bâle, Delémont, Genève	*****
Waeber Membrez Bruchez Maugué	wmbavocats.ch	Genève	*****
advos5 Rechtsanwälte	advos5.ch	Bâle, Emmenbrücke, Zurich	****
Gross & Associés Avocats	gross-law.ch	Lausanne	****
Häfliger I Haag I Häfliger Rechtsanwälte und Notare	anwaltluzern.ch	Luzern	****
S-E-K Advokaten	s-e-k.ch	Ettenhausen-Aadorf, Frauenfeld	****
dasadvokaturbuero	dasadvokaturbuero.ch	Berne	****
Prager Dreifuss	prager-dreifuss.com	Berne, Zurich	****
Amparo - Anwälte und Notare	amparo.ch	Saint-Gall	****
Rusconi & Associés	rusconi-avocats.ch	Lausanne	****
Kieser Senn Partner	kspartner.ch	Zurich	****
Bellpark legal	bellparklegal.com	Zurich	****
Advokaturbüro Berger	advokatur-berger.ch	Berne	****
Zimmerli & Bébox Rechtsanwälte	advokatur-zentralschweiz.ch	Lucerne	****
Frei Kaufmann Rechtsanwälte	freikaufmann.ch	Berne	****

DROIT DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Rentsch Partner	rentschpartner.ch	Zurich	*****
Troller Hitz Troller	trollerlaw.ch	Berne, Lucerne	*****
FMP Fuhrer Marbach & Partners	fmp-law.ch	Berne	*****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	*****
BMG Avocats	bmglaw.ch	Genève, Lausanne	*****
TIMES Attorneys	timesattorneys.ch	Lausanne, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
Junod, Muhlstein, Lévy & Puder	jmlp.ch	Genève	****
id est avocats	idest.pro	Lausanne	****
Kasser Schlosser Rechtsanwälte	kasser-schlosser.ch	Lausanne	****
Bourgeois Avocats	bourgeoisavocats.com	Lausanne	****
Gros & Waltenspühl	gros-waltenspühl.ch	Genève	****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	****
BianchiSchwald	bianchischwald.ch	Berne, Genève, Lausanne, Zurich	****
Martina Arioli Law Firm	arioli-law.ch	Zurich	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****

DROIT IMMOBILIER

Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	*****
Siegrist & Lazzarotto, lawyers in Geneva	siegrist-lazzarotto.ch	Genève	*****
Baur Hürlimann	bhlaw.ch	Baden, Zurich	*****
LHA avocats au barreau de Genève	lha.ch	Genève	*****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	*****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	*****
100 Rhône Avocats	100rhoneavocats.ch	Genève, Sion	*****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	*****
Wenger Plattner	wenger-plattner.ch	Bâle, Berne, Genève, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	****
Reetz Sohni Rechtsanwälte	reetz-sohni.ch	Küsnacht	****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	****
Banna & Quinodoz	bqavocats.ch	Genève	****
Morvan & Fabjan, Immobilien-anwälte	avocats-immo.ch	Genève	****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Ming Halpérin Burger Inaudi	avocats.ch	Genève	****
Neovius	neovius.ch	Bâle	****
DuprazSulc	duprazsulc.ch	Genève	****

DROIT INTERNATIONAL

Lalive	lalive.ch	Genève, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Pestalozzi Attorneys at Law	pestalozzilaw.com	Genève, Zurich	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
Wenger & Vieli	wengervieli.ch	Zoug, Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
Lévy Kaufmann-Kohler	lk-k.com	Genève	****
Waldmann Petitpierre	lawyers.ch	Bâle, Pratteln	****
RVMH avocats	rvmh.ch	Genève	****

Des Gouttes & Associés	desgouttes.ch	Genève	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****

DROIT DE LA CONCURRENCE

Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Prager Dreifuss	prager-dreifuss.com	Berne, Zurich	****
Agon Partners	agon-partners.ch	Pfäffikon, Zurich	****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
Tavernier Tschanz	taverniertschanz.com	Genève	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Wenger & Vieli	wengervieli.ch	Zoug, Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Sigma Legal	sigmalegal.ch	Genève	****
Reymond & Associés	jmrlegal.ch	Lausanne	****
Pestalozzi Attorneys at Law	pestalozzilaw.com	Genève, Zurich	****
Altenburger legal + tax	altenburger.ch	Genève, Küsnacht-Zurich, Lugano	****

DROIT LOCATIF

Rohrer Müller Partner	rmp.ch	Zurich	*****
LHA avocats au barreau de Genève	lha.ch	Genève	*****
Siegrist & Lazzarotto, lawyers in Geneva	siegrist-lazzarotto.ch	Genève	*****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	*****
Karin Grobet Thorens	-	Genève	*****
Neovius	neovius.ch	Bâle	*****

Advokaturbüro Thanei & Messmer	thaneimessmer.ch	Zurich	****
Tschudi Thaler Rechtsanwälte	ttlegal.ch	Zurich	****
Ming Halpérin Burger Inaudi	avocats.ch	Genève	****
SWMB Rechtsanwälte	zurichlawyers.com	Zurich	****
Advokaten Bâle Béguin Miescher Brutschin Martin Gass	advokaten-bs.ch	Bâle	****
VSKV Avocats	vskv-avocats.ch	Genève	****
Advokatur Gartenhof	advokatur-gartenhof.ch	Zurich	****
Morvan & Fabjan, Immobilien-anwälte	avocats-immo.ch	Genève	****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	****
Wenger Plattner	wenger-plattner.ch	Bâle, Berne, Genève, Zurich	****
Zehring Rechtsanwälte	zaehringen.net	Berne, Fribourg	****
advokatur56	advokatur56.ch	Berne	****
Barokas	barokas.ch	Genève	****
Advokatur Holbeinstrasse	holbeinstrasse.ch	Zurich	****

DROIT DE LA MIGRATION

Advokaturbüro Egg Gwerder Mona Riedener Spescha Bolzli Gretler	langstrasse4.ch	Zurich	*****
Kanzlei Sulliger Noël Nguyen Misteli Bugnon Vogel	smn.ch	Lausanne, Vevey	*****
Advokatur Gartenhof	advokatur-gartenhof.ch	Zurich	*****
R & Associates	rbavocats.ch	Genève	****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	****
Advokaturbüro Kernstrasse	advokern.ch	Zurich	****
Advokatur Kanonengasse	kanonengasse.ch	Zurich	****
Jacober Bialas & Partner	jb-anwaelte.ch	Saint-Gall	****
Collectif de Défense	collectif-de-defense.ch	Genève	****
Neves Avocats	nevesavocats.ch	Genève	****
PwC	pwc.ch	Aarau, Bâle, Berne, Coire, Genève, Lausanne, Lugano, Luzern, Neuchâtel, Sion, Saint-Gall, Winterthur, Zoug, Zurich	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****

PUBLICITÉ



**Kellerhals
Carrard**

Old Economy vs. Industry 4.0, Legal Tech, Robotics, Fintech, Building Information Modeling, Big Data, e-Government, Smart Contracts, Blockchain Technology, Cloud Solutions, XaaS, Internet of Things.

Votre conseiller juridique pour l'analogique et le numérique – dans toute la Suisse.

www.kellerhals-carrard.ch

8 Spécial avocats

Bürgi Nägeli Rechtsanwälte	bnlawyers.ch	Zurich	****
Rudolf & Bieri	advopark.ch	Emmenbrücke, Hochdorf, Lucerne	****
Vecchio Avocats	v-avocats.ch	Genève	****
Advokatur Mediation Beratung Werner Spirig	advokatur-mediation-bern.ch	Berne	****
Zutter Locciola Buche & Associés	etude-zlb.ch	Genève	****
Gabi/Zarro/von Gunten	gzvg.ch	Zurich	****
Beolex Advokatur	beolex.ch	Interlaken	****

MARCHÉS PUBLICS

Poncet Turrettini	etude-ptan.ch	Genève	*****
Schneider Rechtsanwälte	schneider-recht.ch	Küsnacht, Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Scherler + Siegenthaler Rechtsanwälte	advo-net.ch	Winterthour	*****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	*****
Baur Hürlimann	bhlaw.ch	Baden, Zurich	*****
Probst Partner	probstpartner.ch	Winterthour, Zurich	*****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
SwissLegal	swisslegal.ch	Aarau, Bâle, Berne, Coire, Olten, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Lindtlaw	lindtlaw.ch	Kreuzlingen, Zurich	****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	****
Wenger Plattner	wenger-plattner.ch	Bâle, Berne, Genève, Zurich	****
CBWM & Associés	cbwm.ch	Lausanne	****
Schiller Rechtsanwälte	schillerlegal.ch	Winterthour	****
Rodondi Joye avocats	rodondi-joye.ch	Lausanne	****
Advokaturbüro Dr. iur. Peter Galli	gallilaw.ch	Zurich	****
Leximmo	leximmo.ch	Lausanne	****
Homburger	homburger.ch	Zurich	****

PRIVATE EQUITY ET VENTURE CAPITAL

Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Wenger & Vieli	wengervieli.ch	Zoug, Zurich	*****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	*****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	****
Oberson Abels	obersonabels.com	Genève, Lausanne, Neuchâtel, Sion	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
id est avocats	idest.pro	Lausanne	****
Jacquemoud Stanislas	jslegal.ch	Genève	****
Pestalozzi Attorneys at Law	pestalozzilaw.com	Genève, Zurich	****
Tavernier Tschanz	taverniertschanz.com	Genève	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Prager Dreifuss	prager-dreifuss.com	Berne, Zurich	****
ABR Attorneys at Law	abrlegal.ch	Genève	****

DROIT PROCÉDURAL

Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Wartmann & Merker	wartmann-merker.ch	Zurich	*****
Nater Dallafior Rechtsanwälte	naterdallafior.ch	Zurich	*****
Fontanetassociés	fontanet.ch	Genève	****
Lalive	lalive.ch	Genève, Zurich	****
Niedermann Rechtsanwälte	niedermann.com	Zurich	****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Pestalozzi Attorneys at Law	pestalozzilaw.com	Genève, Zurich	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Wenger Plattner	wenger-plattner.ch	Bâle, Berne, Genève, Zurich	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
KGG Avocats au barreau & notaires	kgg.ch	Neuchâtel	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****

RESTRUCTURATION ET INSOLVABILITÉ

Wenger Plattner	wenger-plattner.ch	Bâle, Berne, Genève, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Homburger	homburger.ch	Zurich	*****

Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Baur Hürlimann	bhlaw.ch	Baden, Zurich	*****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
Holenstein Rechtsanwälte	hol-law.ch	Zurich	****
Fontanetassociés	fontanet.ch	Genève	****
Mo Costabella Pirkl Avocats	iurlex.ch	Genève	****
Charles Russell Speechlys	charlesrussellspeechlys.com	Genève, Zurich	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Blum&Grob Rechtsanwälte	blumgrob.ch	Zurich	****
Rutschmann Schwaibold Partner	rsplaw.ch	Zurich	****
Wenger & Vieli	wengervieli.ch	Zoug, Zurich	****

SÉCURITÉ SOCIALE

Kieser Senn Partner	kspartner.ch	Zurich	*****
Etude Schneider Troillet	schneider-troillet.ch	Genève	*****
Blesi & Papa	blesi-papa.ch	Zurich	*****
Schadenanwaelte.ch	schadenanwaelte.ch	Aarau, Bâle, Berne, Winterthour, Zoug, Zurich	*****
Waeber Membrez Bruchez Maugué	wmbavocats.ch	Genève	*****
Indemnis Rechtsanwälte für Unfallopfer	indemnis.ch	Aarau, Bâle, Delémont, Genève	*****
LHA avocats au barreau de Genève	lha.ch	Genève	****
Arbeitsversicherung.ch	arbeitsversicherung.ch	Küsnacht	****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Advokatur und Notariat Neidhart Vollenweider Joset Stoll Gysin Tschopp	Bälerecht.ch	Bâle, Liestal	****
Advokaturbüro Kernstrasse	advokern.ch	Zurich	****
Rechtsanwälte Schmid Hofer	shanwaelte.ch	Bâle	****
dasadvokaturbuero	dasadvokaturbuero.ch	Berne	****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	****
Häfliiger I Haag I Häfliiger Rechtsanwälte und Notare	anwaltluzern.ch	Lucerne	****
Ludwig + Partner	ludwigpartner.ch	Bâle	****
Lutz Brigger Grundmann Noll Davet	basleradvokaten.ch	Bâle	****
Rabaglio Schär	rs-tax.ch	Zurich	****
advo5 Rechtsanwälte	advo5.ch	Bâle, Emmenbrücke, Zurich	****

DROIT DU SPORT

Lévy Kaufmann-Kohler	lk-k.com	Genève	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	*****
TIMES Attorneys	timesattorneys.ch	Lausanne, Zurich	*****
Schoeb Avocats	swiss-legal.com	Genève	*****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	*****
Libra Law	libra-law.ch	Lausanne	*****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
Pachmann Rechtsanwälte	pachmannlaw.ch	Sarnen/Wilen, Zurich	****
Scherrer Jenny & Partner	sjp-jur.ch	Meilen	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
CPV Partners	cpvpartners.com	Carouge (Genève), Lausanne	****
Nater Dallafior Rechtsanwälte	naterdallafior.ch	Zurich	****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	****
Mangeat Attorneys at Law	mangeat.ch	Genève	****
Advokatur Notariat Lemann, Walz & Partner	lw-p.ch	Berne	****
Blum&Grob Rechtsanwälte	blumgrob.ch	Zurich	****
Rutschmann Schwaibold Partner	rsplaw.ch	Zurich	****
CBWM & Associés	cbwm.ch	Lausanne	****
Lafranchi Meyer	lafranchi-meyer.ch	Berne, Langenthal	****

DROIT PÉNAL

Erni Brun Forrer	ebf-law.ch	Zurich	*****
Hayat & Meier	etudehm.ch	Genève	*****
RVMH avocats	rvmh.ch	Genève	*****
Hohler Tröhler Heim Rechtsanwälte	hth.ch	Zurich	*****
Poncet Turrettini	etude-ptan.ch	Genève	*****
Baumgartner Mächler Rechtsanwälte	bmlaw.ch	Zurich	*****
Keppeler & Associés	keplaw.ch	Genève	*****
Meier Fingerhuth Fleisch Häberli Rechtsanwälte	mffh.ch	Zurich	*****
Anwaltsbüro Bettoni & Partner	bettonipartner.ch	Winterthour	****
Müller Knodel + Partner	cognitor.ch	Zurich	****
Anwaltsbüro Landmann	landmann.ch	Zurich	****
Ochsner & Associés	ochsnerassociés.ch	Genève	****
Canonica & Associés	canonica-law.ch	Genève	****
Advokatur Landi Ruckstuhl Sami	advokaturonline.ch	Allschwil	****

Bonnant & Partners	bonnant-associates.ch	Genève	****
Isenring Kessler Rechtsanwälte	isenringkessler.ch	Meilen, Saint-Gall	****
Erni Anwaltsbüro	erni-law.ch	Sins	****
Advokatur Aussersihl	advokaturaussersihl.ch	Zurich	****
A M T Rechtsanwälte	amt-rechtsanwaelte.ch	Zurich	****
Vecchio Avocats	v-avocats.ch	Genève	****

DROIT FISCAL

Oberson Abels	obersonabels.com	Genève, Lausanne, Neuchâtel, Sion	*****
Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	****
Altenburger legal + tax	altenburger.ch	Genève, Küsnacht-Zurich, Lugano	****
Tappolet & Partner	tappolet-partner.ch	Zurich	****
Ludwig + Partner	ludwigpartner.ch	Bâle	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
Meyerlustenberger Lachenal	mll-legal.com	Baar/Zoug, Genève, Lausanne, Zurich	****
Poncet Turrettini	etude-ptan.ch	Genève	****
Gillioz Dorsaz & Associés	gdlaw.ch	Genève	****
Loyens & Loeff	loyensloeff.com	Zurich	****
Cadosch Rechtsanwälte	cr-law.ch	Berne	****
ABR Attorneys at Law	abrlegal.ch	Genève	****
Leibenson Avocats & Associés	lbm.tax	Genève	****

DROIT DES TÉLÉCOMMUNICATIONS ET DE LA TECHNOLOGIE

Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
id est avocats	idest.pro	Lausanne	*****
Capt & Wyss Avocats Associés	cw-avocats.ch	Genève	*****
Martina Arioli Law Firm	arioli-law.ch	Zurich	*****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	*****
Laux Lawyers	lauxlawyers.ch	Bâle, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	****
Niederer Kraft & Frey	nkf.ch	Zurich	****
Froriep Legal	froriep.com	Genève, Zoug, Zurich	****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	****
Bühlmann Rechtsanwälte	br-legal.ch	Zurich	****
de la cruz beranek Rechtsanwälte	delacruzberanek.com	Zoug	****
HDC Etude d'avocats	hdlegal.ch	Lausanne	****
Suffert Neuenschwander & Partner	snplegal.ch	Nyon, Zollikon	****
epartners Rechtsanwälte	epartners.ch	Zurich	****
Bratschi Wiederkehr & Buob	bratschi-law.ch	Bâle, Berne, Lausanne, Saint-Gall, Zoug, Zurich	****

Dr. Widmer & Partner, Rechtsanwältinnen	widmerpartners-lawyers.ch	Berne	****
TIMES Attorneys	timesattorneys.ch	Lausanne, Zurich	****

DROIT DES ASSURANCES

Prager Dreifuss	prager-dreifuss.com	Berne, Zurich	*****
CMS von Erlach Poncet	cms.law	Genève, Zurich	*****
Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Kellerhals Carrard	kellerhals-carrard.ch	Bâle, Berne, Binningen, Lausanne, Sion, Zurich	*****
Waeber Membrez Bruchez Maugué	wmbavocats.ch	Genève	*****
Rechtsanwälte Schmid Hofer	shanwaelte.ch	Bâle	*****
gbf Rechtsanwälte	gbf-legal.ch	Genève, Zurich	*****
Homburger	homburger.ch	Zurich	****
Schadenanwaelte.ch	schadenanwaelte.ch	Aarau, Bâle, Berne, Winterthur, Zoug, Zurich	****
DGE Avocats	dgepartners.ch	Genève, Rolle	****
Etude Schneider Troillet	schneider-troillet.ch	Genève	****
Vischer	vischer.com	Bâle, Zurich	****
LHA avocats au barreau de Genève	lha.ch	Genève	****
advo5 Rechtsanwälte	advo5.ch	Bâle, Emmenbrücke, Zurich	****
MDC Avocats	mdcavocats.ch	Genève	****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	****
MME Legal Tax Compliance	mme.ch	Zoug, Zurich	****
Gross & Associés Avocats	gross-law.ch	Lausanne	****
Nouvjur	nouvjur.ch	Lausanne, Sion	****
Advokaturbüro Wyssmann & Zigerli	bw-law.ch	Berne, Bienne, Thoune	****

DÉLITS ÉCONOMIQUES

Bär & Karrer	baerkarrer.ch	Genève, Lugano, Zoug, Zurich	*****
Schellenberg Wittmer	swlegal.ch	Genève, Zurich	*****
Erni Brun Forrer	ebf-law.ch	Zurich	*****
Homburger	homburger.ch	Zurich	*****
RVMH avocats	rvmh.ch	Genève	*****
Walder Wyss	walderwyss.com	Bâle, Berne, Genève, Lausanne, Lugano, Zurich	*****
Lenz & Staehelin	lenzstaehelin.com	Genève, Lausanne, Zurich	*****
Baumgartner Mächler Rechtsanwälte	bmlaw.ch	Zurich	****
BianchiSchwald	bianchischwald.ch	Berne, Genève, Lausanne, Zurich	****
Lalive	lalive.ch	Genève, Zurich	****
Anwaltsbüro Bettoni & Partner	bettonipartner.ch	Winterthur	****
Hohler Tröhler Heim Rechtsanwälte	hth.ch	Zurich	****
Tethong Blattner	tebl-law.com	Zurich	****
Keppeler & Associés	keplaw.ch	Genève	****
Poncet Turrettini	etude-ptan.ch	Genève	****
A M T Rechtsanwälte	amt-rechtsanwaelte.ch	Zurich	****
Ducrest Heggli Avocats	ducrestheggli.com	Genève	****
Lafranchi Meyer	lafranchi-meyer.ch	Berne, Langenthal	****
Mark Livschitz	livschitz.ch	Zurich	****
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	Genève, Zurich	****

PUBLICITÉ

FREYMONDTSCHUMY
& ASSOCIÉS

CABINET D'AVOCATS DU GRAND-CHÊNE

Suivi personnalisé et réactivité: L'Etude Freymond, Tschumy & Associés est fondamentalement attachée à un suivi personnalisé des clients tout en étant en mesure de mobiliser rapidement plusieurs avocats pour des dossiers complexes ou nécessitant une intervention immédiate.

Expérience et spécialisation: Composée d'avocats pratiquant le barreau depuis de nombreuses années, au bénéfice d'une pratique régulière devant les autorités judiciaires et administratives cantonales et fédérales, l'Etude Freymond, Tschumy & Associés compte également plusieurs spécialistes FSA, en droit des successions et en droit de la construction et de l'immobilier.

Service de haute qualité dans les principaux domaines du droit: En fonction des domaines de spécialisation de chacun de ses avocats, l'Etude Freymond, Tschumy & Associés fournit en tout temps un service de haute qualité, tant à une clientèle privée qu'institutionnelle, notamment dans les domaines du droit suivants:

- **Droit privé, droit commercial et arbitrage:** Droit des successions, droit de la construction, droit des sociétés, fusions et acquisitions, droit des contrats, droit du bail, responsabilité civile, poursuite pour dettes et faillite, droit de la famille, arbitrage commercial, droit du sport et propriété intellectuelle.
- **Droit public:** Aménagement du territoire (clients privés et collectivités publiques), marchés publics, établissement et séjour des étrangers, naturalisation, droit de la circulation routière.
- **Droit pénal et entraide judiciaire:** Droit pénal général, économique et international, entraide judiciaire internationale.

Contactez-nous à Lausanne et à Vevey ou consultez notre site www.grand-chene.ch

Rue du Grand-Chêne 5, 1002 Lausanne, T: 021 213 24 24, F: 021 213 24 25
Rue de Lausanne 1, 1800 Vevey, T: 021 922 82 93, F: 021 922 82 88

Une Etude généraliste pour un service global
Des avocats expérimentés, spécialisés et réactifs
Un suivi personnalisé dans tous les domaines du droit



Pour la préservation à long terme des valeurs familiales.

Découvrez comment réussir
la transmission d'un patrimoine.

Et comment les héritiers apprennent à le gérer.
Ensemble, nous pouvons trouver une solution.
Un élément essentiel du Family Banking.

ubs.com/familybanking

